

## スポーツ推進課事前調査報告書

対象施設：芦屋市立体育館・青少年センター並びに川西運動場, 東浜公園, 西浜公園及び芦屋中央公園有料公園施設（以下、「芦屋市立体育館・青少年センター等」という。）

### 1. 対象施設の概要

所在地：

指定管理者：S&N スポーツマネジメント芦屋（以下、「S&N スポーツ」という。）

所管課：スポーツ推進課

実施日：令和2年7月20日（火）

### 2. 調査結果

#### (1) 指定管理業務の財務に関する調査の結果報告

- ① 芦屋市立体育館・青少年センター等の収支状況に記載された各勘定科目金額を、S&N スポーツ令和2年度の合計残高試算表における指定管理部門の金額と突合した。市立体育館等に係る収支は、S&N スポーツの代表者であるシンコースポーツ兵庫株式会社（以下、シンコースポーツ兵庫）において、会計単位を区分して把握されており、市立体育館等に係る合計残高試算表と令和2年度の収支状況に記載された各勘定科目金額が一致していることを確認した。
- ② 芦屋市立体育館・青少年センター等の令和2年度の収支状況に記載された各勘定科目金額が、S&N スポーツの令和2年度の合計残高試算表においてどのように算出されているかを質問により確かめた結果、芦屋市立体育館・青少年センター等とシンコースポーツ兵庫は会計単位を区分しており、収入や支出が発生した都度、どちらの収支に該当するかを判断しているとのことであった。
- ③ 芦屋市立体育館・青少年センター等の令和2年度の収支状況のうち「人件費」、「消耗品費」、「通信運搬費」、「広告宣伝費」、「賃借料」、「修繕費」、「委託費」、「電気代」、「ガス代」、「水道代」、「租税公課」、「売上代金回収サービス」、「スポーツ教室事業」、「文化教室事業」、「サービスプログラム事業」、「供用日時変更に係る事業」、「物品販売、レンタ

ル事業」、「一般管理費」について、市立体育館等の総勘定元帳と突合した結果、一致した。

- ④ 芦屋市立体育館・青少年センター等の令和2年度の収支状況のうち「人件費」、「消耗品費」、「通信運搬費」、「広告宣伝費」、「賃借料」、「修繕費」、「委託費」、「電気代」、「ガス代」、「水道代」、「租税公課」、「売上代金回収サービス」、「スポーツ教室事業」、「文化教室事業」、「サービスプログラム事業」、「供用日時変更に係る事業」、「物品販売、レンタル事業」、「一般管理費」の総勘定元帳から市と合意した取引（無作為に合計14件）を抽出し、S&N スポーツから提示を受けた関連証憑等との突合を行い、日付、金額、相手先及び内容を確認したところ、全て一致した。結果の詳細は、別添資料①を参照されたい。
- ⑤ 指定管理者の管理する備品管理簿から市と合意した物品等（無作為に選定）を抽出し、現物確認を実施した結果、全て一致した。結果の詳細は、別添資料②を参照されたい。

(2) 調査の過程で気付いた事項

- ① 上記、実施手続⑤にて、市の貸与備品の現物確認を実施したところ、下記の物品に市の備品管理ラベル（以下、市ラベルという）が貼付されていなかった（別添資料②参照）。また、体育館内の物品について目視確認したところ、下記、物品以外に市の貸与備品であるにも関わらず、市ラベルが貼付されていないものが散見された。

備品番号	備品名	数量
0062-0001	冷水機 RWF-D51P	1
0085-0001~2	ピアノ用いす	2
0115-0001~2	平均台（小）	2
0169-0001	移動式掲示板	1
200-0001	ピアノ用いす	1
0032-0001~3	人数カウンター	3

財産管理の観点から、市は貸与備品に関し、物理的に市ラベルの貼付が困難な物品を除き、現物に市ラベルを貼付し、備品管理簿上の貸与備品の現物が市ラベルにより特定できるよう対応することが望ましい。

(3) 指定管理者の決算推移

S&N スポーツの代表者であり、施設運営業務を担当するシンコースポーツ兵庫の貸借対照表及び損益計算書の2期推移（令和元年度～令和2年度）は以下のとおりである。

【貸借対照表】

（単位：千円）

No.	項目	令和元年度	令和2年度
①	流動資産	87,203	120,105
	うち現金預金	56,634	72,633
	固定資産	790	973
②	資産合計	87,994	121,079
③	流動負債	42,636	54,971
	固定負債	—	—
	負債合計	42,636	54,971
④	純資産の部	45,357	66,107
	流動比率(①÷③)	99.1%	99.2%
	純資産比率(④÷②)	51.5%	54.6%

[補足]

- ✓ 決算書には指定管理業務に伴って発生した資産負債を含んでいる。

【損益計算書】

（単位：千円）

No.	項目	令和元年度	令和2年度
①	売上高	339,893	320,089
	売上原価	287,508	275,678
②	販売費及び一般管理費	21,467	24,208
	営業利益	30,918	20,202
	営業外収益	16,095	8,266
	営業外費用	—	—
	経常利益	47,013	28,469
	特別損益	—	—
③	税引前当期純利益	47,013	28,469
	利益率(③÷①)	9.1%	6.5%
	販管费率(②÷①)	6.3%	7.6%

[補足]

- ✓ 決算書には指定管理業務に伴って発生した収益費用を含んでいる。

S&N スポーツにおいて、シンコースポーツ兵庫と共同事業体を構成し、施設維持管理業務を担当する日本管財株式会社の貸借対照表及び損益計算書の2期推移（令和1年度～令和2年度）は以下のとおりである。

【貸借対照表】

（単位：千円）

No.	項目	令和元年度	令和2年度
①	流動資産	30,698,833	35,080,799
	うち現金預金	18,020,150	21,740,493
	固定資産	23,142,539	23,465,906
②	資産合計	53,841,372	58,546,706
③	流動負債	10,627,351	12,305,111
	固定負債	2,769,559	2,374,697
	負債合計	13,396,910	14,679,809
④	純資産の部	40,444,462	43,866,897
	流動比率(①÷③)	288.9%	285.1%
	純資産比率(④÷②)	75.1%	74.9%

[補足]

- ✓ 決算書には指定管理業務に伴って発生した資産負債を含んでいる。

【損益計算書】

（単位：千円）

No.	項目	令和元年度	令和2年度
①	売上高	64,076,405	63,941,757
	売上原価	52,149,482	50,926,635
②	販売費及び一般管理費	8,316,583	8,523,645
	営業利益	3,610,339	4,491,475
	営業外収益	1,980,892	1,894,677
	営業外費用	130,119	123,149
	経常利益	5,461,111	6,263,003
	特別利益	34,245	431,102
	特別損失	16,171	—
	税引前当期純利益	47,013,478	28,469,245
	法人税等	16,203,800	7,719,000
③	当期純利益	30,809,678	20,750,245
	利益率(③÷①)	9.1%	6.5%
	販管费率(②÷①)	6.3%	7.6%

[補足]

- ✓ 決算書には指定管理業務に伴って発生した収益費用を含んでいる。

以 上

## 別添資料①

総勘定元帳					関連証憑	
勘定科目	日付	金額(円)	相手先	内容	名称	結果
人件費	1月22日	1,079,983	-	労務費(社員)12/16-1/15	賃金台帳	一致
人件費	1月28日	1,819,368	-	労務費(アルバイト) 12/16-1/15	賃金台帳	一致
消耗品費	6月30日	110,674	大塚商会	除草剤、ペーパータオル、 トイレトペーパー、他	請求書	一致
通信運搬費	12月30日	25,361	(一社)日本音楽著作権協会	著作権使用料2020年度	請求書、利用状況申請書	一致
広告宣伝費	3月31日	234,749	芦屋DESIGN企画	新聞折込 (印刷代、デザイン制作費)	請求書	一致
賃借料	3月31日	30,448	東京センチュリーリース	トレッドミル	契約書・請求書	一致
修繕費	8月31日	139,700	日本管財	冷却水配管改修工事	請求書	一致
委託費	2月28日	1,655,331	日本管財	管理業務	請求書	一致
電気代	10月20日	1,073,006	リエスパワー	電気-1 体育館	請求書兼口座振替通知書	一致
ガス代	9月29日	734,979	大阪ガス(株)	ガス 小型空調	請求明細書	一致
水道代	12月21日	276,047	芦屋市水道部	水道-1(芦屋市立体育館)	請求明細書	一致
租税公課	3月31日	5,915,504	-	租税公課：確定	税務申告書	一致
売上金回収サービス	9月30日	71,500	旭セキュリティ	機器改鋳対応新500円硬貨	請求書	一致
スポーツ教室事業	2月28日	94,050	(一社)ココロロ	講師料	請求書	一致
文化教室事業	12月31日	134,400	スポーツウェルネス連盟	講師料	請求書	一致
サービスプログラム事業	2月28日	139,400	-	労務費振替(アルバイト)	各教室指導・報酬表	一致
供用日時変更に係る事業	12月31日	164,710	-	労務費振替(社員)	振替表	一致
物品販売、レンタル事業	12月28日	56,210	アシックスジャパン	ライセンス商品	請求書	一致

※ 総支出の8%として計算されていることを確認した。

別添資料②

備品番号	備品名	数量	確認結果
0001-0001	全自動血圧計	1	現物を確認。市の備品管理ラベルの貼付あり。
0019-0001～2	ダンベルラック PW-636F&639F	2	現物を確認。市の備品管理ラベルの貼付あり。
0062-0001	冷水機 RWF-D51P	1	現物を確認。市の備品管理ラベルの貼付なし (※)
0085-0001～2	ピアノ用いす	2	現物を確認。市の備品管理ラベルの貼付なし (※)
0115-0001～2	平均台 (小)	2	現物を確認。市の備品管理ラベルの貼付なし (※)
0169-0001	移動式掲示板	1	現物を確認。市の備品管理ラベルの貼付なし (※)
200-0001	ピアノ用いす	1	現物を確認。市の備品管理ラベルの貼付なし (※)
0025-0001～3	ランニングマシン	3	現物を確認。市の備品管理ラベルの貼付あり。
0032-0001～3	人数カウンター	3	現物を確認。市の備品管理ラベルの貼付なし (※)

(※) 市の備品管理ラベルの貼付のない備品については、物品の型式、形態、設置場所等より対象との一致を確認している。